



Universidad Veracruzana

UNIVERSIDAD VERACRUZANA  
Estado de Situación Financiera Detallado - LDF  
Al 31 de Marzo de 2018 y al 31 de Marzo de 2019  
(EN PESOS)

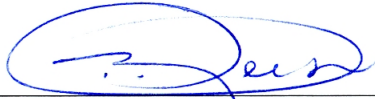
Concepto (c)	2019 (d)	31 de Marzo de 2018 (e)	Concepto (c)	2019 (d)	31 de Marzo de 2018 (e)
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<b>Activo Circulante</b>			<b>Pasivo Circulante</b>		
a. Efectivo y Equivalentes (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	1,125,239,732.27	902,187,911.10	a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8+a9)	2,126,693,052.27	2,401,681,956.13
a1) Efectivo	0.00	0.00	a1) Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	9,426.55	0.00
a2) Bancos/Tesorería	538,007,848.70	532,493,955.13	a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo	30,526,931.11	55,966,364.78
a3) Bancos/Dependencias y Otros	0.00	0.00	a3) Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
a4) Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	587,084,858.20	369,406,385.20	a4) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
a5) Fondos con Afectación Específica	147,025.49	287,570.77	a5) Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	0.00	0.00	a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
a7) Otros Efectivos y Equivalentes	0.00	0.00	a7) Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	2,093,537,386.45	2,343,524,154.50
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	1,965,345,349.59	2,356,500,753.98	a8) Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo	0.00	0.00	a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	2,619,308.16	2,191,436.85
b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	1,939,899,946.45	2,330,026,356.95	b. Documentos por Pagar a Corto Plazo (b=b1+b2+b3)	0.00	0.00
b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	3,151,023.23	7,601,008.69	b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	0.00	0.00	b2) Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
b5) Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo	4,721,088.43	4,554,345.99	b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
b6) Préstamos Otorgados a Corto Plazo	17,573,291.48	14,319,042.35	c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo (c=c1+c2)	0.00	0.00
b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	0.00	0.00	c1) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública	0.00	0.00
c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c=c1+c2+c3+c4+c5)	19,632,918.51	22,414,190.80	c2) Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero	0.00	0.00
c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo	0.00	0.00	d. Títulos y Valores a Corto Plazo	0.00	0.00
c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo	0.00	0.00	e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e=e1+e2+e3)	0.00	0.00
c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo	0.00	0.00	e1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0.00	0.00
c4) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	19,632,918.51	22,414,190.80	e2) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0.00	0.00
c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo	0.00	0.00	e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
d. Inventarios (d=d1+d2+d3+d4+d5)	0.00	0.00	f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo (f=f1+f2+f3+f4+f5+f6)	0.00	0.00
d1) Inventario de Mercancías para Venta	0.00	0.00	f1) Fondos en Garantía a Corto Plazo	0.00	0.00
d2) Inventario de Mercancías Terminadas	0.00	0.00	f2) Fondos en Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
d3) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración	0.00	0.00	f3) Fondos Contingentes a Corto Plazo	0.00	0.00
d4) Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción	0.00	0.00	f4) Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo	0.00	0.00
d5) Bienes en Tránsito	0.00	0.00	f5) Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
e. Almacenes	0.00	0.00	f6) Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo	0.00	0.00
f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes (f=f1+f2)	160,821,536.62	0.00	g. Provisiones a Corto Plazo (g=g1+g2+g3)	0.00	0.00
f1) Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	160,821,536.62	0.00	g1) Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo	0.00	0.00
f2) Estimación por Deterioro de Inventarios	0.00	0.00	g2) Provisión para Contingencias a Corto Plazo	0.00	0.00
g. Otros Activos Circulantes (g=g1+g2+g3+g4)	0.00	0.00	g3) Otras Provisiones a Corto Plazo	0.00	0.00
g1) Valores en Garantía	0.00	0.00	h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h=h1+h2+h3)	1,262,669.67	938,694.37
g2) Bienes en Garantía (excluye depósitos de fondos)	0.00	0.00	h1) Ingresos por Clasificar	946,359.06	659,355.62
g3) Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago	0.00	0.00	h2) Recaudación por Participar	0.00	0.00
g4) Adquisición con Fondos de Terceros	0.00	0.00	h3) Otros Pasivos Circulantes	316,310.61	279,338.75
<b>IA. Total de Activos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g)</b>	<b>2,949,396,463.75</b>	<b>3,281,102,855.88</b>	<b>IIA. Total de Pasivos Circulantes (IIA = a + b + c + d + e + f + g + h)</b>	<b>2,127,955,721.94</b>	<b>2,402,620,650.50</b>
<b>Activo No Circulante</b>			<b>Pasivo No Circulante</b>		
a. Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00	a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00	b. Documentos por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	11,787,569,253.27	9,304,542,409.88	c. Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
d. Bienes Muebles	1,844,507,100.41	1,827,556,183.18	d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.00
e. Activos Intangibles	55,725,350.27	50,858,776.66	e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0.00	0.00
f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	1,460,627,246.57	1,781,425,746.87	f. Provisiones a Largo Plazo	0.00	0.00
g. Activos Diferidos	0.00	0.00	<b>II.B. Total de Pasivos No Circulantes (II.B = a + b + c + d + e + f)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	3,005,997,881.14	0.00	<b>II. Total del Pasivo (II = IIA + II.B)</b>	<b>2,127,955,721.94</b>	<b>2,402,620,650.50</b>
i. Otros Activos no Circulantes	31,765,893.32	29,641,531.20	<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>		
<b>IB. Total de Activos No Circulantes (IB = a + b + c + d + e + f + g + h + i)</b>	<b>9,252,942,469.56</b>	<b>9,431,173,154.05</b>	<b>IIIA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido (IIIA = a + b + c)</b>	<b>2,954,966,458.03</b>	<b>2,923,778,325.27</b>
<b>I. Total del Activo (I = IA + IB)</b>	<b>12,202,338,933.31</b>	<b>12,712,276,009.93</b>	a. Aportaciones	0.00	0.00
			b. Donaciones de Capital	2,954,426,248.03	2,923,778,325.27
			c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	540,210.00	0.00
			<b>IIIB. Hacienda Pública/Patrimonio Generado (IIIB = a + b + c + d + e)</b>	<b>7,119,416,753.34</b>	<b>7,385,877,034.16</b>
			a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	257,346,479.83	108,021,221.32
			b. Resultados de Ejercicios Anteriores	765,326,708.93	1,044,449,953.74
			c. Revalúos	409,824.83	0.00
			d. Reservas	0.00	0.00
			e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	6,096,333,739.75	6,233,405,859.10



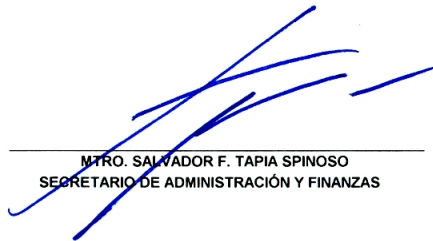
Universidad Veracruzana

UNIVERSIDAD VERACRUZANA  
Estado de Situación Financiera Detallado - LDF  
Al 31 de Marzo de 2018 y al 31 de Marzo de 2019  
(EN PESOS)

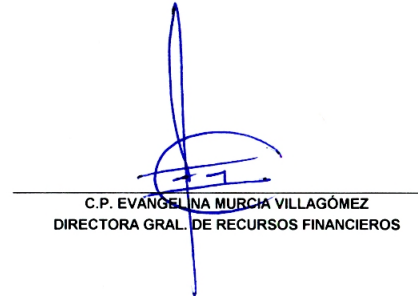
Concepto (c)	2019 (d)	31 de Marzo de 2018 (e)	Concepto (c)	2019 (d)	31 de Marzo de 2018 (e)
			IIIC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio (IIIC=a+b)	0.00	0.00
			a. Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00
			b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00
			III. Total Hacienda Pública/Patrimonio (III = IIIA + IIIB + IIIC)	10,074,383,211.37	10,309,655,359.43
			IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV = II + III)	12,202,338,933.31	12,712,276,009.93



MTRA. ERLA GUADALUPE MURRIETA DIAZ  
DIRECTORA DE CONTABILIDAD



MTRO. SALVADOR F. TAPIA SPINOSO  
SECRETARIO DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



C.P. EVÁNGELINA MURCIA VILLAGÓMEZ  
DIRECTORA GRAL. DE RECURSOS FINANCIEROS



**UNIVERSIDAD VERACRUZANA**  
**INFORME ANALÍTICO DE LA DEUDA Y OTROS PASIVOS - LDF**

Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2019 (b)

(PESOS)

Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos (c)	Saldo al 31 de diciembre de 2018 (d)	Disposiciones del Periodo (e)	Amortizaciones del Periodo (f)	Revaluaciones, Reclasificaciones y Otros Ajustes (g)	Saldo Final del Periodo (h) h=d+e-f+g	Pago de Intereses del Periodo (i)	Pago de Comisiones y demás costos asociados durante el Periodo (j)
<b>1. Deuda Pública (1=A+B)</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>A. Corto Plazo (A=a1+a2+a3)</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a1) Instituciones de Crédito	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a2) Títulos y Valores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a3) Arrendamientos Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>B. Largo Plazo (B=b1+b2+b3)</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b1) Instituciones de Crédito	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b2) Títulos y Valores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b3) Arrendamientos Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>2. Otros Pasivos</b>	2,155,748,734.06	- 27,793,012.12	0.00	0.00	2,127,955,721.94	0.00	0.00
<b>3. Total de la Deuda Pública y Otros Pasivos (3=1+2)</b>	2,155,748,734.06	- 27,793,012.12	0.00	0.00	2,127,955,721.94	0.00	0.00
<b>4. Deuda Contingente 1 (informativo)</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A. Deuda Contingente 1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. Deuda Contingente 2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Deuda Contingente XX	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>5. Valor de Instrumentos Bono Cupón Cero 2 (Informativo)</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A. Instrumento Bono Cupón Cero 1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. Instrumento Bono Cupón Cero 2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Instrumento Bono Cupón Cero XX	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

MIRA ERLA GUADALUPE MURRIETA DIAZ  
DIRECTORA DE CONTABILIDAD

MITRO SALVADOR F. TAPIA SPINOSO  
SECRETARIO DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

C.P. EVANGELINA MURCIA VILLAGÓMEZ  
DIRECTORA GRAL DE RECURSOS FINANCIEROS





**UNIVERSIDAD VERACRUZANA**  
**Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos – LDF**  
**Del 1 de enero al 31 de Marzo de 2019**  
**(PESOS)**

Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento (c)	Fecha del Contrato (d)	Fecha de inicio de operación del proyecto (e)	Fecha de vencimiento (f)	Monto de la inversión pactado (g)	Plazo pactado (h)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación (i)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación correspondiente al pago de inversión (j)	Monto pagado de la inversión al 31 de Diciembre de 2016 (k)	Monto pagado de la inversión actualizado al 31 de Diciembre de 2016 (l)	Saldo pendiente por pagar de la inversión al 31 de Diciembre de 2016 (m = g - l)
<b>A. Asociaciones Público Privadas (APP's)</b> <b>(A=a+b+c+d)</b>				0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a) APP 1				0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b) APP 2				0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c) APP 3				0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d) APP XX				0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>B. Otros Instrumentos (B=a+b+c+d)</b>				0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a) Otro Instrumento 1				0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b) Otro Instrumento 2				0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c) Otro Instrumento 3				0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d) Otro Instrumento XX				0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>C. Total de Obligaciones Diferentes de Financiamiento (C=A+B)</b>				0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

MTRA. ERLA GUADALUPE MURRIETA DIAZ  
 DIRECTORA DE CONTABILIDAD

MTRO. SALVADOR F. TAPIA SPINOSO  
 SECRETARIO DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

C.P. EVANGELINA MURCIA VILLAGÓMEZ  
 DIRECTORA GRAL. DE RECURSOS FINANCIEROS





Universidad Veracruzana

**UNIVERSIDAD VERACRUZANA (a)**  
**Balance Presupuestario - LDF**  
**Del 01 de enero al 31 de marzo de 2019 (b)**  
**(PESOS)**

Concepto (c)	Estimado/Aprobado (d)	Devengado	Recaudado/Pagado
<b>A. Ingresos Totales (A=A1+A2+A3)</b>	<b>6,596,932,483.00</b>	<b>1,789,269,812.80</b>	<b>1,766,804,712.17</b>
A1. Ingresos de Libre Disposición	739,300,000.00	160,001,823.75	160,001,823.75
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	5,857,632,483.00	1,629,267,989.05	1,606,802,888.42
A3. Financiamiento Neto	0.00	0.00	0.00
<b>B. Egresos Presupuestarios<sup>1</sup> (B=B1+B2)</b>	<b>6,596,932,483.00</b>	<b>1,475,223,663.92</b>	<b>1,449,028,474.55</b>
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	739,300,000.00	45,556,181.48	42,467,177.31
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	5,857,632,483.00	1,429,667,482.44	1,406,561,297.24
<b>C. Remanentes del Ejercicio Anterior (C=C1+C2)</b>	<b>0.00</b>	<b>1,930,250,677.01</b>	<b>22,465,100.63</b>
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo	0.00	247,613,875.83	0.00
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo	0.00	1,682,636,801.18	22,465,100.63
<b>I. Balance Presupuestario (I=A-B+C)</b>	<b>0.00</b>	<b>2,244,296,825.89</b>	<b>340,241,338.25</b>
<b>II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II=I-A3)</b>	<b>0.00</b>	<b>2,244,296,825.89</b>	<b>340,241,338.25</b>
<b>III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III=II-C)</b>	<b>0.00</b>	<b>314,046,148.88</b>	<b>317,776,237.62</b>

Concepto	Aprobado	Devengado	Pagado
<b>E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda (E=E1+E2)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado	0.00	0.00	0.00
E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado	0.00	0.00	0.00
<b>IV. Balance Primario (IV=III+E)</b>	<b>0.00</b>	<b>314,046,148.88</b>	<b>317,776,237.62</b>

Concepto	Estimado/Aprobado	Devengado	Recaudado/Pagado
<b>F. Financiamiento (F=F1+F2)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	0.00	0.00	0.00
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0.00	0.00	0.00
<b>G. Amortización de la Deuda (G=G1+G2)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	0.00	0.00	0.00
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	0.00	0.00	0.00
<b>A3. Financiamiento Neto (A3=F-G)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>



Universidad Veracruzana

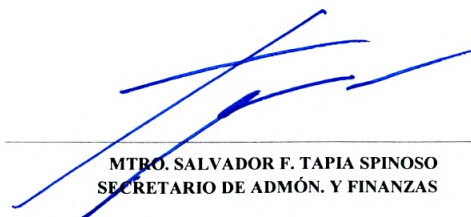
**UNIVERSIDAD VERACRUZANA (a)**  
**Balance Presupuestario - LDF**  
**Del 01 de enero al 31 de marzo de 2019 (b)**  
**(PESOS)**

Concepto	Estimado/Aprobado	Devengado	Recaudado/Pagado
<b>A1. Ingresos de Libre Disposición</b>	739,300,000.00	160,001,823.75	160,001,823.75
<b>A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1=F1-G1)</b>	0.00	0.00	0.00
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	0.00	0.00	0.00
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	0.00	0.00	0.00
<b>B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)</b>	739,300,000.00	45,556,181.48	42,467,177.31
<b>C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo</b>	0.00	247,613,875.83	0.00
<b>V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V=A1+A3.1-B1+C1)</b>	0.00	362,059,518.10	117,534,646.44
<b>VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto (VI=V-A3.1)</b>	0.00	362,059,518.10	117,534,646.44

Concepto	Estimado/Aprobado	Devengado	Recaudado/Pagado
<b>A2. Transferencias Federales Etiquetadas</b>	5,857,632,483.00	1,629,267,989.05	1,606,802,888.42
<b>A3.2 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas (A3.2=F2-G2)</b>	0.00	0.00	0.00
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0.00	0.00	0.00
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	0.00	0.00	0.00
<b>B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)</b>	5,857,632,483.00	1,429,667,482.44	1,406,561,297.24
<b>C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo</b>	0.00	1,682,636,801.18	22,465,100.63
<b>VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados (VII=A2+A3.2-B2+C2)</b>	0.00	1,882,237,307.79	222,706,691.81
<b>VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto (VIII=VII-A3.2)</b>	0.00	1,882,237,307.79	222,706,691.81

**Nota:** El Recurso Federal Etiquetado considera recursos autorizados por la Federación y el Estado, formalizados a través de Convenios de Apoyo Financiero.

  
 C.P. MARTHA I. LECHUGA HERNÁNDEZ  
 DIRECTORA DE PRESUPUESTOS

  
 MTRO. SALVADOR F. TAPIA SPINOSO  
 SECRETARIO DE ADMÓN. Y FINANZAS

  
 C.P. EVANGELINA MURCIA VILLAGÓMEZ  
 DIRECTORA GRAL. DE REC. FINANCIEROS









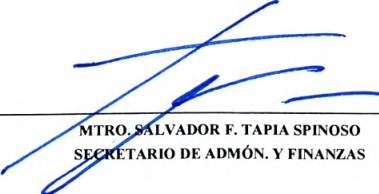
Universidad Veracruzana

**UNIVERSIDAD VERACRUZANA (a)**  
**Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF**  
**Del 01 de enero al 31 de marzo de 2019 (b)**  
**(PESOS)**

CONCEPTO (c)	Ingreso					Diferencia (e)
	Estimado (d)	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
<b>Transferencias Federales Etiquetadas</b>						
<b>A. Aportaciones (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a1) Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a2) Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a3) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a4) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a5) Fondo de Aportaciones Múltiples	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a6) Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a7) Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del D.F.	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a8) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>B. Convenios (B=b1+b2+b3+b4)</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b1) Convenios de Protección Social en Salud	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b2) Convenios de Descentralización	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b3) Convenios de Reasignación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b4) Otros Convenios y Subsidios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>C. Fondos Distintos de Aportaciones (C=c1+c2)</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c1) Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productores de Hidrocarburos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c2) Fondo Minero	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones</b>	5,857,632,483.00	447,172,397.16	6,304,804,880.16	1,629,267,989.05	1,629,267,989.05	-4,228,364,493.95
<b>E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>II. Total de Transferencias Federales Etiquetadas (II=A+B+C+D+E)</b>	5,857,632,483.00	447,172,397.16	6,304,804,880.16	1,629,267,989.05	1,629,267,989.05	-4,228,364,493.95
<b>III. Ingresos Derivados de Financiamientos (III=A)</b>						
A. Ingresos Derivados de Financiamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>IV. Total de Ingresos (IV=I+II+III)</b>	6,596,932,483.00	809,488,509.68	7,406,420,992.68	1,789,269,812.80	1,789,269,812.80	-4,807,662,670.20
<b>Datos Informativos</b>						
1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3=1+2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

**Nota:** El Recurso Federal Etiquetado considera recursos autorizados por la Federación y el Estado, formalizados a través de Convenios de Apoyo Financiero. Las transferencias consideran los productos generados por las cuentas bancarias.

  
 C.P. MARTHÁ I. LECHUGA HERNÁNDEZ  
 DIRECTORA DE PRESUPUESTOS

  
 MTRO. SALVADOR F. TAPIA SPINOSO  
 SECRETARIO DE ADMÓN. Y FINANZAS

  
 C.P. EVANGELINA MURCIA VILLAGÓMEZ  
 DIRECTORA GRAL. DE REC. FINANCIEROS







Universidad Veracruzana

**UNIVERSIDAD VERACRUZANA (a)**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF**  
**Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)**  
**Del 01 de enero al 31 de marzo de 2019 (b)**  
**(PESOS)**

CONCEPTO (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)</b>	<b>270,366,431.26</b>	<b>-99,869,351.12</b>	<b>170,497,080.14</b>	<b>9,160,140.26</b>	<b>8,295,699.94</b>	<b>161,336,939.88</b>
e1) Mobiliario y Equipo de Administración	82,848,166.14	-27,627,132.28	55,221,033.86	4,802,529.53	3,972,535.38	50,418,504.33
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	45,000.00	14,507,078.93	14,552,078.93	257,559.18	223,113.01	14,294,519.75
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	186,000,000.00	-107,771,411.13	78,228,588.87	2,898,188.11	2,898,188.11	75,330,400.76
e4) Vehículos y Equipo de Transporte	400,000.00	3,766,015.29	4,166,015.29	0.00	0.00	4,166,015.29
e5) Equipo de Defensa y Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	306,676.32	15,724,770.33	16,031,446.65	1,126,715.68	1,126,715.68	14,904,730.97
e7) Activos Biológicos	0.00	210,000.00	210,000.00	0.00	0.00	210,000.00
e8) Bienes Inmuebles	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e9) Activos Intangibles	766,588.80	1,321,327.74	2,087,916.54	75,147.76	75,147.76	2,012,768.78
<b>F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)</b>	<b>18,700,000.00</b>	<b>11,985,807.06</b>	<b>30,685,807.06</b>	<b>1,254,334.77</b>	<b>1,254,334.77</b>	<b>29,431,472.29</b>
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
f2) Obra Pública en Bienes Propios	18,700,000.00	11,985,807.06	30,685,807.06	1,254,334.77	1,254,334.77	29,431,472.29
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g2) Acciones y Participaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g3) Compra de Títulos y Valores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g4) Concesión de Préstamos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g6) Otras Inversiones Financieras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)</b>	<b>0.00</b>	<b>17,599,943.59</b>	<b>17,599,943.59</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>17,599,943.59</b>
h1) Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h2) Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h3) Convenios	0.00	17,599,943.59	17,599,943.59	0.00	0.00	17,599,943.59
<b>I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
i1) Amortización de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i2) Intereses de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i3) Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i4) Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i5) Costo por Coberturas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i6) Apoyos Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H+I)</b>	<b>5,857,632,483.00</b>	<b>447,172,397.16</b>	<b>6,304,804,880.16</b>	<b>1,429,667,482.44</b>	<b>1,406,561,297.24</b>	<b>4,875,137,397.72</b>
<b>A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)</b>	<b>5,028,092,083.87</b>	<b>47,809,382.62</b>	<b>5,075,901,466.49</b>	<b>1,201,914,807.11</b>	<b>1,183,691,952.41</b>	<b>3,873,986,659.38</b>
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	1,682,388,966.44	-9,497,523.96	1,672,891,442.48	408,224,767.51	408,199,542.88	1,264,666,674.97
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	135,867,694.32	13,230,597.75	149,098,292.07	32,147,451.87	32,073,735.62	116,950,840.20
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	588,519,373.94	-8,411,961.73	580,107,412.21	43,267,329.54	43,189,454.81	536,840,082.67
a4) Seguridad Social	705,670,192.51	-1,047,403.94	704,622,788.57	172,688,458.66	168,097,592.27	531,934,329.91
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas	1,543,798,907.25	47,946,508.51	1,591,745,415.76	455,929,661.71	442,474,489.01	1,135,815,754.05





Universidad Veracruzana

**UNIVERSIDAD VERACRUZANA (a)**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF**  
**Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)**  
**Del 01 de enero al 31 de marzo de 2019 (b)**  
**(PESOS)**

CONCEPTO (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
a6) Previsiones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos	371,846,949.41	5,589,165.99	377,436,115.40	89,657,137.82	89,657,137.82	287,778,977.58
<b>B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)</b>	<b>139,432,127.66</b>	<b>144,348,087.44</b>	<b>283,780,215.10</b>	<b>15,602,791.89</b>	<b>14,579,716.25</b>	<b>268,177,423.21</b>
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	101,762,704.63	123,214,241.19	224,976,945.82	2,431,411.87	2,072,809.84	222,545,533.95
b2) Alimentos y Utensilios	5,183,575.87	-146,344.83	5,037,231.04	613,133.48	533,367.60	4,424,097.56
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	3,992,943.47	10,133,421.42	14,126,364.89	7,705,930.33	7,483,418.80	6,420,434.56
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	16,112,141.96	10,644,692.41	26,756,834.37	3,271,171.45	3,122,419.33	23,485,662.92
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos	5,425,031.93	-262,735.98	5,162,295.95	858,433.33	784,941.82	4,303,862.62
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	3,803,221.13	445,834.58	4,249,055.71	315,026.72	204,014.36	3,934,028.99
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	3,152,508.67	318,978.65	3,471,487.32	407,684.71	378,744.50	3,063,802.61
<b>C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>	<b>410,659,271.47</b>	<b>338,518,163.56</b>	<b>749,177,435.03</b>	<b>190,398,080.40</b>	<b>186,695,529.86</b>	<b>558,779,354.63</b>
c1) Servicios Básicos	71,017,897.99	1,032,421.27	72,050,319.26	14,840,162.68	14,687,381.33	57,210,156.58
c2) Servicios de Arrendamiento	28,373,876.53	539,145.51	28,913,022.04	3,214,235.83	2,742,663.55	25,698,786.21
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	76,234,105.03	2,125,671.39	78,359,776.42	10,612,894.68	9,185,608.54	67,746,881.74
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	1,944,733.51	6,786,568.07	8,731,301.58	1,152,466.78	848,697.63	7,578,834.80
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	158,884,028.77	327,554,714.35	486,438,743.12	152,106,937.39	151,657,270.75	334,331,805.73
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad	3,618,239.12	36,480.90	3,654,720.02	102,907.28	42,907.28	3,551,812.74
c7) Servicios de Traslado y Viáticos	59,649,175.72	1,115,563.31	60,764,739.03	6,523,989.27	6,070,415.04	54,240,749.76
c8) Servicios Oficiales	9,870,266.77	-816,344.01	9,053,922.76	1,652,413.47	1,268,877.92	7,401,509.29
c9) Otros Servicios Generales	1,066,948.03	143,942.77	1,210,890.80	192,073.02	191,707.82	1,018,817.78
<b>D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d2) Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d3) Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d4) Ayudas Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d5) Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d7) Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d8) Donativos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d9) Transferencias al Exterior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)</b>	<b>186,949,000.00</b>	<b>-126,684,758.56</b>	<b>60,264,241.44</b>	<b>14,803,132.68</b>	<b>14,645,428.36</b>	<b>45,461,108.76</b>
e1) Mobiliario y Equipo de Administración	91,760,000.00	-40,875,648.63	50,884,351.37	10,069,924.24	10,004,757.76	40,814,427.13
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	1,189,000.00	513,812.04	1,702,812.04	752,862.61	752,862.61	949,949.43
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	19,000,000.00	-13,714,857.82	5,285,142.18	2,834,836.81	2,742,298.97	2,450,305.37
e4) Vehículos y Equipo de Transporte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e5) Equipo de Defensa y Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	75,000,000.00	-73,326,973.98	1,673,026.02	774,028.14	774,028.14	898,997.88
e7) Activos Biológicos	0.00	2,000.00	2,000.00	0.00	0.00	2,000.00
e8) Bienes Inmuebles	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e9) Activos Intangibles	0.00	716,909.83	716,909.83	371,480.88	371,480.88	345,428.95



Universidad Veracruzana

**UNIVERSIDAD VERACRUZANA (a)**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF**  
**Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)**  
**Del 01 de enero al 31 de marzo de 2019 (b)**  
**(PESOS)**

CONCEPTO (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)</b>	<b>92,500,000.00</b>	<b>43,181,522.10</b>	<b>135,681,522.10</b>	<b>6,948,670.36</b>	<b>6,948,670.36</b>	<b>128,732,851.74</b>
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
f2) Obra Pública en Bienes Propios	92,500,000.00	43,181,522.10	135,681,522.10	6,948,670.36	6,948,670.36	128,732,851.74
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g2) Acciones y Participaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g3) Compra de Títulos y Valores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g4) Concesión de Préstamos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g6) Otras Inversiones Financieras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
h1) Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h2) Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h3) Convenios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
i1) Amortización de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i2) Intereses de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i3) Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i4) Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i5) Costo por Coberturas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i6) Apoyos Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>III. Total de Egresos (III=I+II)</b>	<b>6,596,932,483.00</b>	<b>809,488,509.68</b>	<b>7,406,420,992.68</b>	<b>1,475,223,663.92</b>	<b>1,449,028,474.55</b>	<b>5,931,197,328.76</b>

Nota: El gasto etiquetado considera recursos autorizados por la Federación y el Estado, formalizados a través de Convenios de Apoyo Financiero.

**C.P. MARTHA I. LECHUGA HERNÁNDEZ**  
**DIRECTORA DE PRESUPUESTOS**

**MTRO. SALVADOR F. TAPIA SPINOSO**  
**SECRETARIO DE ADMÓN. Y FINANZAS**

**C.P. EVANGELINA MURCIA VILLAGÓMEZ**  
**DIRECTORA GRAL. DE REC. FINANCIEROS**






Universidad Veracruzana

**UNIVERSIDAD VERACRUZANA (a)**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF**  
**Clasificación Administrativa**  
**Del 01 de enero al 31 de marzo de 2019 (b)**  
**(PESOS)**

CONCEPTO (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H)</b>	<b>739,300,000.00</b>	<b>362,316,112.52</b>	<b>1,101,616,112.52</b>	<b>45,556,181.48</b>	<b>42,467,177.31</b>	<b>1,056,059,931.04</b>
A. Universidad Veracruzana	739,300,000.00	362,316,112.52	1,101,616,112.52	45,556,181.48	42,467,177.31	1,056,059,931.04
B. Dependencia o Unidad Administrativa 2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Dependencia o Unidad Administrativa 3	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
D. Dependencia o Unidad Administrativa 4	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
E. Dependencia o Unidad Administrativa 5	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
F. Dependencia o Unidad Administrativa 6	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
G. Dependencia o Unidad Administrativa 7	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
H. Dependencia o Unidad Administrativa xx	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H)</b>	<b>5,857,632,483.00</b>	<b>447,172,397.16</b>	<b>6,304,804,880.16</b>	<b>1,429,667,482.44</b>	<b>1,406,561,297.24</b>	<b>4,875,137,397.72</b>
A. Universidad Veracruzana	5,857,632,483.00	447,172,397.16	6,304,804,880.16	1,429,667,482.44	1,406,561,297.24	4,875,137,397.72
B. Dependencia o Unidad Administrativa 2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Dependencia o Unidad Administrativa 3	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
D. Dependencia o Unidad Administrativa 4	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
E. Dependencia o Unidad Administrativa 5	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
F. Dependencia o Unidad Administrativa 6	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
G. Dependencia o Unidad Administrativa 7	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
H. Dependencia o Unidad Administrativa xx	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>III. Total de Egresos (III=I+II)</b>	<b>6,596,932,483.00</b>	<b>809,488,509.68</b>	<b>7,406,420,992.68</b>	<b>1,475,223,663.92</b>	<b>1,449,028,474.55</b>	<b>5,931,197,328.76</b>

**Nota:** El gasto etiquetado considera recursos autorizados por la Federación y el Estado, formalizados a través de Convenios de Apoyo Financiero.

  
 C.P. MARTHA I. LECHUGA HERNÁNDEZ  
 DIRECTORA DE PRESUPUESTOS

  
 MTR. SALVADOR F. TAPIA SPINOSO  
 SECRETARIO DE ADMÓN. Y FINANZAS

  
 C.P. EVANGELINA MURCIA VILLAGÓMEZ  
 DIRECTORA GRAL. DE REC. FINANCIEROS






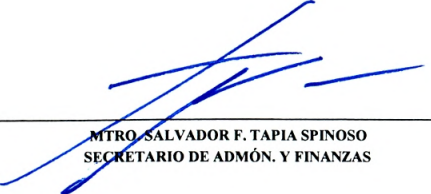


**UNIVERSIDAD VERACRUZANA (a)**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF**  
**Clasificación Funcional (Finalidad y Función)**  
**Del 01 de enero al 31 de marzo de 2019 (b)**  
**(PESOS)**

CONCEPTO (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
a6) Seguridad Nacional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a8) Otros Servicios Generales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)</b>	<b>5,857,632,483.00</b>	<b>447,172,397.16</b>	<b>6,304,804,880.16</b>	<b>1,429,667,482.44</b>	<b>1,406,561,297.24</b>	<b>4,875,137,397.72</b>
b1) Protección Ambiental	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b3) Salud	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b5) Educación	5,857,632,483.00	447,172,397.16	6,304,804,880.16	1,429,667,482.44	1,406,561,297.24	4,875,137,397.72
b6) Protección Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b7) Otros Asuntos Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c3) Combustibles y Energía	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c4) Minería, Manufacturas y Construcción	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c5) Transporte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c6) Comunicaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c7) Turismo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Órdenes de Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d3) Saneamiento del Sistema Financiero	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>III. Total de Egresos (III=I+II)</b>	<b>6,596,932,483.00</b>	<b>809,488,509.68</b>	<b>7,406,420,992.68</b>	<b>1,475,223,663.92</b>	<b>1,449,028,474.55</b>	<b>5,931,197,328.76</b>

Nota: El gasto etiquetado considera recursos autorizados por la Federación y el Estado, formalizados a través de Convenios de Apoyo Financiero.

  
 G.P. MARTHA I. LECHUGA HERNÁNDEZ  
 DIRECTORA DE PRESUPUESTOS

  
 MTR. SALVADOR F. TAPIA SPINOSO  
 SECRETARIO DE ADMÓN. Y FINANZAS

  
 C.P. EVANGELINA MURCIA VILLAGÓMEZ  
 DIRECTORA GRAL. DE REC. FINANCIEROS



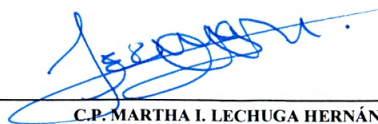


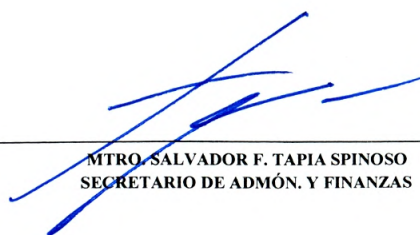
Universidad Veracruzana

**UNIVERSIDAD VERACRUZANA (a)**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF**  
**Clasificación de Servicios Personales por Categoría**  
**Del 01 de enero al 31 de marzo de 2019 (b)**  
**(PESOS)**

CONCEPTO (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F)</b>	<b>29,091,477.99</b>	<b>49,931,359.03</b>	<b>79,022,837.02</b>	<b>9,132,423.85</b>	<b>9,132,423.85</b>	<b>69,890,413.17</b>
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	29,091,477.99	49,931,359.03	79,022,837.02	9,132,423.85	9,132,423.85	69,890,413.17
B. Magisterio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c1) Personal Administrativo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c2) Personal Médico, Paramédico y afin	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
D. Seguridad Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e1) Nombre del Programa o Ley 1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e2) Nombre del Programa o Ley 2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
F. Sentencias laborales definitivas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F)</b>	<b>5,028,092,083.87</b>	<b>47,809,382.62</b>	<b>5,075,901,466.49</b>	<b>1,201,914,807.11</b>	<b>1,183,691,952.41</b>	<b>3,873,986,659.38</b>
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	5,028,092,083.87	47,809,382.62	5,075,901,466.49	1,201,914,807.11	1,183,691,952.41	3,873,986,659.38
B. Magisterio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c1) Personal Administrativo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c2) Personal Médico, Paramédico y afin	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
D. Seguridad Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e1) Nombre del Programa o Ley 1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e2) Nombre del Programa o Ley 2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
F. Sentencias laborales definitivas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>III. Total del Gasto en Servicios Personales (III=I+II)</b>	<b>5,057,183,561.86</b>	<b>97,740,741.65</b>	<b>5,154,924,303.51</b>	<b>1,211,047,230.96</b>	<b>1,192,824,376.26</b>	<b>3,943,877,072.55</b>

**Nota:** El gasto etiquetado considera recursos autorizados por la Federación y el Estado, formalizados a través de Convenios de Apoyo Financiero.

  
**C.P. MARTHA I. LECHUGA HERNÁNDEZ**  
**DIRECTORA DE PRESUPUESTOS**

  
**MTRO. SALVADOR F. TAPIA SPINOSO**  
**SECRETARIO DE ADMÓN. Y FINANZAS**

  
**C.P. EVANGELINA MURCIA VILLAGÓMEZ**  
**DIRECTORA GRAL. DE REC. FINANCIEROS**



## ANEXO 3

## "GUÍA DE CUMPLIMIENTO DE LA LEY DE DISCIPLINA FINANCIERA DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS Y LOS MUNICIPIOS"

UNIVERSIDAD VERACRUZANA							
Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios							
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2019 (b)							
Indicadores de Observancia (c)	Implementación			Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)
	SI	NO		Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)		
	Mecanismo de Verificación (d)	Fecha estimada de cumplimiento (e)					
<b>INDICADORES PRESUPUESTARIOS</b>							
<b>A. INDICADORES CUANTITATIVOS</b>							
<b>1 Balance Presupuestario Sostenible (j)</b>							
a.	Propuesto	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos			5,857,632,483.00	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF
b.	Aprobado	Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos			6,304,804,880.16	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF
c.	Ejercido	Cuenta Pública / Formato 4 LDF			1,429,667,482.44	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF
<b>2 Balance Presupuestario de Recursos Disponibles Sostenible (k)</b>							
a.	Propuesto	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos			739,300,000.00	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF
b.	Aprobado	Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos			1,101,616,112.52	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF
c.	Ejercido	Cuenta Pública / Formato 4 LDF			45,556,181.48	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF
<b>3 Financiamiento Neto dentro del Techo de Financiamiento Neto (l)</b>							
a.	Propuesto	Iniciativa de Ley de Ingresos			0.00	pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF
b.	Aprobado	Ley de Ingresos			0.00	pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF
c.	Ejercido	Cuenta Pública / Formato 4 LDF			0.00	pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF
<b>4 Recursos destinados a la atención de desastres naturales</b>							
a. Asignación al fideicomiso para desastres naturales (m)							
	a.1 Aprobado	Reporte Trim. Formato 6 a)			0.00	pesos	Art. 9 de la LDF
	a.2 Pagado	Cuenta Pública / Formato 6 a)			0.00	pesos	Art. 9 de la LDF
b.	Aportación promedio realizada por la Entidad Federativa durante los 5 ejercicios previos, para infraestructura dañada por desastres naturales (n)	Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEN			0.00	pesos	Art. 9 de la LDF
c.	Saldo del fideicomiso para desastres naturales (o)	Cuenta Pública / Auxiliar de Cuentas			0.00	pesos	Art. 9 de la LDF
d.	Costo promedio de los últimos 5 ejercicios de la reconstrucción de infraestructura dañada por desastres naturales (p)	Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEN			0.00	pesos	Art. 9 de la LDF
<b>5 Techo para servicios personales (q)</b>							
a.	Asignación en el Presupuesto de Egresos	Reporte Trim. Formato 6 d)			5,154,924,303.51	pesos	Art. 10 y 21 de la LDF
b.	Ejercido	Reporte Trim. Formato 6 d)			1,211,047,230.96	pesos	Art. 13 fracc. V y 21 de la LDF
<b>6 Previsiones de gasto para compromisos de pago derivados de APPs (r)</b>							
a.	Asignación en el Presupuesto de Egresos	Presupuesto de Egresos			0.00	pesos	Art. 11 y 21 de la LDF



**UNIVERSIDAD VERACRUZANA**  
**Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios**  
**Del 01 de enero al 31 de marzo de 2019 (b)**

Indicadores de Observancia (c)	Implementación			Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)
	SI	NO		Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)		
	Mecanismo de Verificación (d)	Fecha estimada de cumplimiento (e)					
<b>7 Techo de ADEFAS para el ejercicio fiscal (s)</b>							
a. Propuesto	Proyecto de Presupuesto de Egresos			0.00	pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	
b. Aprobado	Reporte Trim. Formato 6 a)			0.00	pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	
c. Ejercido	Cuenta Pública / Formato 6 a)			0.00	pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	
<b>B. INDICADORES CUALITATIVOS</b>							
<b>1 Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos</b>							
a. Objetivos anuales, estrategias y metas para el ejercicio fiscal (t)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos					Art. 5 y 18 de la LDF	
b. Proyecciones de ejercicios posteriores (u)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formatos 7 a) y b)			2020 - \$6,583,181,074.02 2021 - \$6,857,931,819.52 2022 - \$7,102,682,725.68 2023 - \$7,392,976,534.93 2024 - \$7,519,276,701.66	pesos	Art. 5 y 18 de la LDF	
c. Descripción de riesgos relevantes y propuestas de acción para enfrentarlos (v)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos					Art. 5 y 18 de la LDF	
d. Resultados de ejercicios fiscales anteriores y el ejercicio fiscal en cuestión (w)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formatos 7 c) y d)			INGRESO: 2013 - \$4,744,368,060.00 2014 - \$5,068,025,180.00 2015 - \$5,263,027,330.00 2016 - \$5,221,016,220.00 2017 - \$5,364,283,161.69 2018 - \$5,756,382,685.91 EGRESO: 2013 - \$4,761,681,183.79 2014 - \$4,770,274,910.00 2015 - \$5,023,250,330.00 2016 - \$5,223,571,210.00 2017 - \$5,372,195,612.36 2018 - \$5,563,996,019.70	pesos	Art. 5 y 18 de la LDF	
e. Estudio actuarial de las pensiones de sus trabajadores (x)	Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formato 8		N/A			Art. 5 y 18 de la LDF	
<b>2 Balance Presupuestario de Recursos Disponibles, en caso de ser negativo</b>							
a. Razones excepcionales que justifican el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (y)	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos					Art. 6 y 19 de la LDF	
b. Fuente de recursos para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (z)	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos					Art. 6 y 19 de la LDF	
c. Número de ejercicios fiscales y acciones necesarias para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (aa)	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos					Art. 6 y 19 de la LDF	
d. Informes Trimestrales sobre el avance de las acciones para recuperar el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (bb)	Reporte Trim. y Cuenta Pública					Art. 6 y 19 de la LDF	
<b>3 Servicios Personales</b>							
a. Remuneraciones de los servidores públicos (cc)	Proyecto de Presupuesto			5,057,183,561.86		Art. 10 y 21 de la LDF	
b. Previsiones salariales y económicas para cubrir incrementos salariales, creación de plazas y otros (dd)	Proyecto de Presupuesto			0.00		Art. 10 y 21 de la LDF	

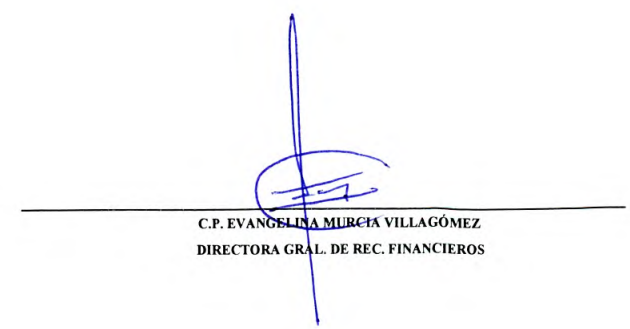


**UNIVERSIDAD VERACRUZANA**  
**Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios**  
**Del 01 de enero al 31 de marzo de 2019 (b)**

Indicadores de Observancia (c)	Implementación			Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)
	SI	NO		Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)		
	Mecanismo de Verificación (d)	Fecha estimada de cumplimiento (e)					
<b>INDICADORES DEL EJERCICIO PRESUPUESTARIO</b>							
<b>A. INDICADORES CUANTITATIVOS</b>							
<b>1 Ingresos Excedentes derivados de Ingresos de Libre Disposición</b>							
a.	Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD (ee)	Cuenta Pública / Formato 5			-579,298,176.25	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF
b.	Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción I de la LDF (ff)	Cuenta Pública			0.00	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF
c.	Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción II, a) de la LDF (gg)	Cuenta Pública			0.00	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF
d.	Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción II, b) de la LDF (hh)	Cuenta Pública			0.00	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF
e.	Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del artículo noveno transitorio de la LDF (ii)				0.00	pesos	Art. Noveno Transitorio de la LDF
<b>B. INDICADORES CUALITATIVOS</b>							
1	Análisis Costo-Beneficio para programas o proyectos de inversión mayores a 10 millones de UDIS (jj)	Página de Internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal					Art. 13 frac. III y 21 de la LDF
2	Análisis de conveniencia y análisis de transferencia de riesgos de los proyectos APPs (kk)	Página de Internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal					Art. 13 frac. III y 21 de la LDF
3	Identificación de población objetivo, destino y temporalidad de subsidios (ll)	Página de Internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal					Art. 13 frac. VII y 21 de la LDF
<b>INDICADORES DE LA DEUDA PÚBLICA</b>							
<b>A. INDICADORES CUANTITATIVOS</b>							
<b>1 Obligaciones a Corto Plazo</b>							
a.	Límite de Obligaciones a Corto Plazo (mm)				0.00	pesos	Art. 30 frac. I de la LDF
b.	Obligaciones a Corto Plazo (nn)				0.00	pesos	Art. 30 frac. I de la LDF

  
 C.P. MARTHA I. LECHUGA HERNÁNDEZ  
 DIRECTORA DE PRESUPUESTOS

  
 MTRO. SALVADOR F. TAPIA SPINOSO  
 SECRETARIO DE ADMÓN. Y FINANZAS

  
 C.P. EVANGELINA MURCIA VILLAGÓMEZ  
 DIRECTORA GRAL. DE REC. FINANCIEROS



Universidad Veracruzana

**UNIVERSIDAD VERACRUZANA**  
Informe sobre Estudios Actuariales - LDF

	Pensiones y jubilaciones	Salud	Riesgos de trabajo	Invalidez y vida	Otras prestaciones sociales
<p><b>Tipos de Sistema</b> Prestación laboral o Fondo general para trabajadores del estado o municipio Beneficio definido, Contribución definida o Mixto</p> <p><b>Población afiliada</b> Activos   Edad máxima   Edad mínima   Edad promedio Pensionados y Jubilados   Edad máxima   Edad mínima   Edad promedio Beneficiarios Promedio de años de servicio (trabajadores activos) Aportación individual al plan de pensión como % del salario Aportación del ente público al plan de pensión como % del salario Crecimiento esperado de los pensionados y jubilados (como %) Crecimiento esperado de los activos (como %) Edad de Jubilación o Pensión Esperanza de vida</p> <p><b>Ingresos del Fondo</b> Ingresos Anuales al Fondo de Pensiones</p> <p><b>Nómina anual</b> Activos Pensionados y Jubilados Beneficiarios de Pensionados y Jubilados</p> <p><b>Monto mensual por pensión</b> Máximo Mínimo Promedio</p> <p><b>Monto de la reserva</b></p> <p><b>Valor presente de las obligaciones</b> Pensiones y Jubilaciones en curso de pago Generación actual Generaciones futuras</p>					





UNIVERSIDAD VERACRUZANA  
Informe sobre Estudios Actuariales - LDF

	Pensiones y jubilaciones	Salud	Riesgos de trabajo	Invalidez y vida	Otras prestaciones sociales
<b>Valor presente de las contribuciones asociadas a los sueldos futuros de</b> Generación actual Generaciones futuras					
<b>Valor presente de aportaciones futuras</b> Generación actual Generaciones futuras Otros ingresos					
<b>Déficit/superávit actuarial</b> Generación actual Generaciones futuras					
<b>Periodo de suficiencia</b> Año de descapitalización Tasa de rendimiento					
<b>Estudio actuarial</b> Año de elaboración del estudio actuarial Empresa que elaboró el estudio actuarial					

NO APLICA.

MTRA. ERLA GUADALUPE MURRIETA DÍAZ  
DIRECTORA DE CONTABILIDAD

MTRO. SALVADOR F. TAPIA SPINOSO  
SECRETARIO DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

C.P. EVANGELINA MURCIA VILLAGÓMEZ  
DIRECTORA GRAL. DE RECURSOS FINANCIEROS